

# **Rapport sur la méthode**

## Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID-19

Lucerne et Lausanne, le 31 janvier 2024

Le présent rapport expose la méthode de travail et les données sur lesquelles repose la présentation des enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID-19. Les livrables sont disponibles sur le site Internet de la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC) ([www.kdk.ch/themen/covid-19](http://www.kdk.ch/themen/covid-19)).

## 1. Contexte et objectifs

---

*Interface Politikstudien Forschung Beratung*, dont les bureaux se trouvent à Lausanne et à Lucerne, a examiné en profondeur la pandémie de COVID-19 et les expériences acquises dans ce contexte. Véritable centre de compétences pour les évaluations COVID-19, *Interface* a été chargé par 11 cantons<sup>1</sup> d'évaluer leur gestion de crise pendant la pandémie ou de les épauler dans ce travail. Les autres cantons ont réalisé eux-mêmes des études ou confié cette tâche à d'autres organisations. La CdC a fait de même, avec le soutien d'*Interface*. Autant dire que le volume de connaissances sur la manière dont les cantons ont fait face à la pandémie est considérable ; mais elles n'ont été à ce jour que partiellement analysées et synthétisées en vue d'aborder des questions transcantonales.<sup>2</sup>

Or, un décryptage systématique de la gestion de la crise COVID-19 constitue une occasion extraordinaire de tirer des enseignements du « laboratoire fédéral ». *Interface* a donc proposé à la CdC, à la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de la santé (CDS), à la Conférence gouvernementale des affaires militaires, de la protection de la population et de la protection civile (CG MPC) ainsi qu'à différents cantons de réaliser une telle analyse complète. La CdC, la CDS, la CG MPC ainsi que les cantons d'Argovie, Appenzell Rhodes-Extérieures, Bâle-Ville, Fribourg, Lucerne, Schwyz, Soleure, Saint-Gall et Zurich ont apporté leur concours à ce travail et nous les en remercions.

Notre analyse a pour but de montrer les différences dans la gestion de crise mise en œuvre par les cantons et d'identifier les démarches qui ont particulièrement fait leurs preuves. Nous avons donc compilé et regroupé, pour en proposer une présentation transcantonale, les principaux défis, enseignements et éléments clés de la gestion de crise en nous fondant sur les données disponibles des 26 cantons.

---

<sup>1</sup> Appenzell Rhodes-Extérieures, Appenzell Rhodes-Intérieures, Bâle-Ville, Berne, Glaris, Jura, Lucerne, Nidwald, Saint-Gall, Schwyz, Soleure, Valais.

<sup>2</sup> Publié en décembre 2021 par Avenir Suisse, le monitoring des cantons consacré à la gestion de la crise COVID est ce qui se rapproche le plus d'une comparaison intercantionale. Cette enquête expose les différentes démarches cantonales et les examine sous un angle libéral.

## 2. Méthode

---

Notre analyse s'appuie sur une évaluation et une structuration du contenu de l'ensemble des documents disponibles sur le sujet, provenant

- des 26 cantons : évaluations externes, rapports des gouvernements cantonaux, rapports des services administratifs impliqués, des organisations cantonales de conduite ainsi que rapports annuels et rapports de gestion des cantons ;
- de la Conférence des gouvernements cantonaux ;
- d'acteurs fédéraux, en particulier de la Chancellerie fédérale et de l'Office fédéral de la santé publique, qui se consacrent notamment à la collaboration entre la Confédération et les cantons ; et
- d'autres acteurs, hautes écoles et *think tanks* par exemple.

L'évaluation de ces documents et la consultation du groupe d'accompagnement<sup>3</sup> ont permis de définir cinq thèmes essentiels :

1. Organisations de crise
2. Communication avec la population
3. Information et implication des communes et des parties prenantes
4. Planification des pandémies
5. Aperçu des enseignements pour la révision de la loi sur les épidémies (LEp)

### Livrables

Avant d'être finalisés, les projets de livrables ont été discutés avec un groupe d'accompagnement en septembre 2023, puis lors d'un atelier qui s'est tenu en décembre de la même année et a réuni une trentaine de représentant·es des cantons. Les graphiques sur l'organisation de crise ont été contrôlés par des responsables des organes cantonaux de conduite.

En accord avec le groupe d'accompagnement, nous avons configuré les principales conclusions des analyses en les adaptant à trois types de livrables :

- *Posters* : quatre posters à l'intention des cantons exposent une synthèse des défis, enseignements et autres éléments clés.
- *Check-lists* : chaque poster est complété d'une check-list destinée au personnel des administrations cantonales en charge des thèmes essentiels de l'analyse. Cet outil permet de vérifier dans quelle mesure les enseignements et les éléments clés figurant dans les posters sont pris en compte dans le canton.
- *Aperçu des enseignements pour la révision de la LEp* : il résume les constats des analyses cantonales qui sont utiles pour la consultation en vue de la révision de la loi sur les épidémies.

L'annexe 1 contient une vue d'ensemble des livrables.

---

<sup>3</sup> Le groupe d'accompagnement était composé de représentant·es de la CdC, de la CDS et des cantons qui ont contribué à notre étude.

### 3. Données utilisées

---

Les données utilisées sont les suivantes :

- *Volume* : l'évaluation a porté sur 56 documents comprenant au total plus de 2500 pages de texte. Les rapports des services cantonaux ont été réunis et mis à notre disposition par la CdC.
- *Périodes d'analyse* : les documents examinés couvrent des périodes et des phases différentes de la gestion de la crise pandémique par les cantons : 30 % des documents se rapportent à la gestion de la crise et de la pandémie pendant l'année 2020, 50 % aux années 2020 et 2021 et 20 % aux années 2020 à 2022 comprise.
- *Types de documents* : l'évaluation a porté sur les types de documents suivants, classés par ordre de fréquence : rapports d'évaluation externes, rapports de gouvernements cantonaux (avec ou sans soutien externe), rapports de services administratifs impliqués ou d'organes cantonaux de conduite ainsi que rapports annuels et rapports de gestion des cantons. L'analyse a également pris en compte des évaluations et des études réalisées sur mandat de la Confédération ou de la CdC ainsi que d'autres études et rapports scientifiques publiés sur le sujet.
- *Méthodes utilisées dans les analyses cantonales* : les documents évalués se fondent sur différentes méthodes d'enquête. Environ 350 entretiens qualitatifs ont été menés avec des acteurs clés pour la rédaction des rapports ou études. Par ailleurs, quelques 4000 personnes ont été invitées à répondre à une enquête en ligne, et notamment des collaboratrices et collaborateurs des administrations cantonales, des représentant·es des communes, des représentant·es des fournisseurs de prestations du secteur de la santé ainsi que des représentant·es des domaines Formation, Économie et Culture. Divers documents ainsi que des entretiens avec des groupes focus et des ateliers ont également été intégrés dans l'analyse.

La liste des études et rapports évalués figure à l'annexe A2.

## 4. Limites

---

En raison des données disponibles, l'évaluation des analyses cantonales présente principalement quatre limites dont il faut tenir compte dans l'interprétation des résultats :

- *Premièrement*, les priorités et les volumes des documents analysés diffèrent quant aux priorités et au volume. Ils comprennent de 8 à 120 pages et présentent donc un niveau de détail très variable.
- *Deuxièmement*, la qualité des rapports peut être qualifiée d'hétérogène.
- *Troisièmement*, il faut tenir compte des différentes périodes examinées. La majorité des documents ne couvre que la période de 2020 à 2021, voire une partie seulement de celle-ci.
- *Quatrièmement*, les analyses ne contiennent que peu ou pas d'informations sur les effets à moyen et à long termes des mesures de lutte contre la pandémie, par exemple sur l'économie ou encore la santé physique et psychique de la population.

## A1 Livrables

---

Les livrables sont disponibles sous [www.kdk.ch/themes/covid-19](http://www.kdk.ch/themes/covid-19).

### Posters

- Balthasar, A.; Büchler, C.; Essig, S.; Schwenkel, C. (2024): Krisenorganisation der Kantone (Poster). Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Balthasar, A. ; Büchler, C. ; Essig, S. ; Schwenkel, C. (2024) : Organisation de crise (poster). Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Büchler, C.; Essig, S.; Schwenkel, C.; Balthasar, A. (2024): Kommunikation der Kantone an die Bevölkerung (Poster). Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Büchler, C. ; Essig, S. ; Schwenkel, C. ; Balthasar, A. (2024) : Communication à la population (poster). Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Essig, S.; Büchler, C.; Schwenkel, C.; Balthasar, A. (2024): Pandemieplanung der Kantone (Poster). Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Essig, S. ; Büchler, C. ; Schwenkel, C. ; Balthasar, A. (2024) : Planification des pandémies par les cantons (poster). Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Schwenkel, C.; Essig, S.; Büchler, C. Balthasar, A. (2024): Information und Einbezug der Gemeinden und Stakeholder (Poster). Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Schwenkel, C. ; Essig, S. ; Büchler, C. ; Balthasar, A. (2024) : Information et implication des communes et des parties prenantes (poster). Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.

### Check-lists

- Balthasar, A.; Büchler, C.; Essig, S.; Schwenkel, C. (2024): Checkliste Krisenorganisation der Kantone. Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Balthasar, A. ; Büchler, C. ; Essig, S. ; Schwenkel, C. (2024) : Check-list organisation de crise. Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Büchler, C.; Essig, S.; Schwenkel, C.; Balthasar, A. (2024): Checkliste Kommunikation der Kantone an die Bevölkerung. Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung,

Luzern/Lausanne.

- Büchler, C. ; Essig, S. ; Schwenkel, C. ; Balthasar, A. (2024) : Check-list communication à la population. Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Essig, S.; Büchler, C.; Schwenkel, C.; Balthasar, A. (2024): Checkliste Pandemieplanung der Kantone. Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Essig, S. ; Büchler, C. ; Schwenkel, C. ; Balthasar, A. (2024) : Check-list planification des pandémies par les cantons. Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.
- Schwenkel, C.; Essig, S.; Büchler, C.; Balthasar, A. (2024): Checkliste Information und Einbezug der Gemeinden und Stakeholder. Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Schwenkel, C. ; Essig, S. ; Büchler, C. ; Balthasar, A. (2024) : Check-list information et implication des communes et des parties prenantes. Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.

### **Aperçu LEP**

- Essig, S.; Schwenkel, C.; Büchler, C.; Balthasar, A. (2023): Hinweise zu den Inhalten der Revision des Epidemiengesetzes. Erkenntnisse aus den kantonalen Analysen zum Krisenmanagement während der Corona-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.
- Essig, S. ; Schwenkel, C. ; Büchler, C. ; Balthasar, A. (2023) : Indications concernant la révision de la loi sur les épidémies : enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern/Lausanne.

## A2 Études et rapports évalués

---

Les documents suivants ont été l'objet d'une évaluation :

### Rapports et études des cantons

Seuls les documents publiés sont indiqués.

---

#### DA1 : Aperçu des rapports et études des cantons qui ont été l'objet d'une évaluation

---

##### Ct. *Rapport*

---

- AG Regierungsrat des Kantons Aargau (2022): Reflexionsprozess Kanton Aargau zur Covid-19-Pandemie; Analyse und Sicherung der Erkenntnisse; Erkennen von Handlungsbedarf («Corona-Bericht»), Botschaft an den Grossen Rat vom 27. April 2022, Aarau.
- AI Schwenkel, C.; Guggenbühl, A.; Hertig, V.; Balthasar, A. (2022): Evaluation der Bewältigung der Corona-Pandemie im Kanton Appenzell Innerrhoden, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- AI Standeskommission Kanton Appenzell Innerrhoden (2020): Kantonale Massnahmen im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie. Bericht der Standeskommission an den Grossen Rat vom 9. Juni 2020, Appenzell.
- AI Standeskommission Kanton Appenzell Innerrhoden (2021): Covid-19 Unterstützungen im Kanton Appenzell I.RH. Bericht der Standeskommission an den Grossen Rat vom 28. September 2021, Appenzell.
- AR Balthasar, A.; Büchler, C.; Essig, S.; Guggenbühl, A.; Schwenkel, C. (2023): Evaluation des Krisenmanagements des Kantons Appenzell Ausserrhoden. Schlussbericht zuhanden des Regierungsrats. Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- AR Regierungsrat des Kantons Appenzell Ausserrhoden (2020): Coronavirus (COVID-19); Bericht über kantonale Massnahmen. Bericht und Antrag des Regierungsrates vom 25. Mai 2020, Herisau.
- BE Regierungsrat des Kantons Bern (2022): Evaluation des Krisenmanagements des Kantons Bern während der Covid-19-Pandemie. Würdigung des Berichts Interface Politikstudien Forschung Beratung vom 11. Juli 2022 (Bericht des Regierungsrates), Bern.
- BE Schwenkel, C.; Essig, S.; Balthasar, A.; Guggenbühl, A.; Martin, J. (2022): Evaluation des Krisenmanagements des Kantons Bern während der Covid-19-Pandemie, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- BL Regierungsrat des Kantons Basel-Landschaft (2020): Bericht des Regierungsrats zur Bewältigung der ersten Welle der Covid-19-Pandemie vom 24. November 2020, Liestal.
- FR Conseil d'Etat Canton Fribourg (2022) : Gestion de la crise Covid19. Rapport 2020-GC-99. Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil et réponses aux instruments

parlementaires liés à la situation extraordinaire. Période mars – début juin 2020, Fribourg.

- 
- FR Conseil d'Etat Canton Fribourg (2022) : Rapport 2022-DICS-35 du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur le postulat 2020-GC-156 Dietrich Laurent/Club Culture du Grand Conseil – Impacts du Covid-19 dans le domaine de la culture du 4 juillet 2022, Fribourg.
- 
- FR Direction de la formation et des affaires culturelles du Canton Fribourg (2021) : Premier bilan du soutien public aux entreprises et acteurs culturels fribourgeois du-rant la crise du COVID-19. <https://www.fr.ch/dfac/actualites/premier-bilan-du-soutien-public-aux-entreprises-et-acteurs-culturels-fribourgeois-durant-la-crise-du-covid-19>, Zugriff am 8.11.2023.
- 
- GE Conseil d'Etat Canton Genève (2022): Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil sur la motion de Mmes et MM. Jean-Marc Guinchard, Pierre Vanek, Celine Zuber-Roy, Edouard Cuendet, Diego Esteban, Daniele Magnin, Cyril Mizrahi, Corinne Müller Sontag, Andre Pfeffer : Pour demander un bilan de la gestion de la crise sanitaire, Genève.
- 
- GE Poumerol, G. (2022) : Rapport concernant l'évaluation de la gestion de la pandémie Covid-19 sur les plans épidémiologiques et opérationnels dans le canton de de février 2020 à décembre 2021, Genève.
- 
- GL Schwenkel, C.; Büchler, C.; Rieder, S. (2021): Evaluation des Krisenmanagements des Kantons Glarus. Schlussbericht zuhanden der Staatskanzlei des Kantons Glarus, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- 
- GR Thiel, J.; Hauri, A. (2022): Risk and Resilience Report. Evaluation des Krisenmanagements des Kantons Graubünden in der Coronavirus-Pandemie, Center for Security Studies (CSS), ETH, Zürich.
- 
- JU Grosjean, N.; Brun, C.; Mariéthoz, S., Schwenkel, C. (2023) : Synthèse du rapport d'évaluation de la gestion de crise COVID-19 dans le canton du Jura. Rapport à l'intention du Gouvernement de la République et canton du Jura, par la Chancellerie d'État, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lausanne.
- 
- KdK Konferenz der Kantonsregierungen (2020): Zwischenbericht. Covid-19-Pandemie: Das Krisenmanagement in der ersten Welle aus Sicht der Kantone. Plenarversammlung vom 18. Dezember 2020, Bern.
- 
- KdK Konferenz der Kantonsregierungen (2022): Schlussbericht. Zusammenarbeit von Bund und Kantonen in der Covid-19-Epidemie: Schlussfolgerungen und Empfehlungen. 29. April 2022, Bern.
- 
- KdK Schwenkel, C.; Hertig, V.; Balthasar, A.; Ritz, A. (2021): Covid-19-Pandemie: Auswertung Krisenmanagement Kantone (Herbst 2020-Sommer 2021). Ergebnisbericht zur Online-Befragung und Gesprächen mit Schlüsselakteuren zuhanden Konferenz der Kantonsregierungen (KdK) und der Steuergruppe, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- 
- LU Regierungsrat des Kantons Luzern (2022): Rechenschaftsbericht des Regierungsrates an den Kantonsrat 30. September 2022. Covid-19-Krisenbwältigung im Kanton

Luzern. Entwurf Kantonsratsbeschluss über die Kenntnisnahme, Luzern.

- 
- NE Conseil d'État du Canton Neuchâtel (2021): Covid-19 : Situation extraordinaire. Rapport d'information du Conseil d'État au Grand Conseil concernant les décisions prises en vertu de la situation extraordinaire liée à la COVID-19 du 10 mars 2021, Neuchâtel.
- 
- NE État-major cantonal de conduite et service de la santé publique du Canton Neuchâtel (2022): Pandémie Covid-19. Rapport intermédiaire de l'EMCC (Version du 24.07.2020), Neuchâtel.
- 
- NW Arnold, T.; Strotz, C.; Schwenkel, C. (2022): Covid-19-Krisenmanagement im Kanton Nidwalden. Bericht zuhanden des Regierungsrats des Kantons Nidwalden, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- 
- OW Regierungsrat des Kantons Obwalden (2020): Bericht über den Einsatz des kantonalen Führungsstabs im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie vom 15. Dezember 2020, Sarnen.
- 
- SG Kantonsrat St. Gallen (2023): Optimierungen bei der Vorbereitung auf künftige Pandemien und Nachtrag zum Bevölkerungsschutzgesetz. Bericht sowie Botschaft und Entwurf der Regierung des Kantons St. Gallen vom 17. Oktober 2023, St. Gallen.
- 
- SO Balthasar, A.; Essig, S.; Fischer, D.; Pestoni, A.; Ritz, M. (2022): Evaluation des Covid-19-Krisenmanagements im Kanton Solothurn. Schlussbericht, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- 
- TG Holliger, P. (2022): Covid-19. Evaluation der Covid-Pandemiebewältigung im Kanton Thurgau vom 04.09.2022. Analyse – Empfehlungen – Umsetzungsvorschläge. Peter Holliger, Führungskompetenz Schweiz, Frauenfeld.
- 
- TI Consiglio di Stato (2020): Messaggio del 1° ottobre 2020. Covid-19: misure e aspetti finanziari, Bellinzona.
- 
- TI Polizia cantonale del Canton Ticino (2021): La pandemia in Ticino: sfide comunitarie e misure intraprese: quali gli insegnamenti dalla prima ondata di Covid-19 (febbraio – giugno 2020), Bellinzona.
- 
- TI Servizio dell'informazione e della comunicazione del Consiglio di Stato e gruppo interdipartimentale per la comunicazione del Canton Ticino (2022): Comunicazione istituzionale durante la pandemia COVID-19 in Ticino. Rapporto interno – Attività da luglio 2020 a giugno 2022, Bellinzona.
- 
- UR Kälin, E.; Imhof, T.; Hartmann, R.; Bollhalder, J.; Mang, G.; Imholz, W.; Raab, C.; Matzli, C.; Zurfluh, A. (2022): Schlussbericht des Sonderstabs Covid 19 über den Einsatz vom 13. Juni 2020 bis 31. März 2022, Altdorf.
- 
- UR Regierungsrat des Kantons Uri, Kantonaler Führungsstab Uri (2020): Coronavirus 2020: Schlussbericht über die Bewältigung der ausserordentlichen Lage vom 16. März 2020 bis 12. Juni 2020, Altdorf.
- 
- VD Chancellerie d'Etat (2022) : Rapport annuel de gestion 2020. Partie consacrée à la gestion de la crise COVID-19 (état des lieux du 13.05.2020 au 31.12.2020), Lausanne.
- 
- VD Chancellerie d'Etat (2022) : Rapport annuel de gestion 2021. Partie consacrée à la

gestion de la crise COVID-19 (état des lieux du 01.01.2021 au 31.12.2021), Lausanne.

VD	Conseil D'Etat Canton Vaud (2020) : Covid-19 : Etat des lieux au 12 mai 2020. Document d'information à l'attention du grand conseil à l'occasion de la séance plénière du 12 mai 2020, Lausanne.
VS	Conseil d'Etat du Canton du Valais (2020) : Rapport sur la situation extraordinaire liée à la pandémie de coronavirus (COVID-19). Période de janvier à mi-juin 2020, Sion.
ZG	Amt für Gesundheit Kanton Zug (2020): Covid-19 im Kanton Zug. Erfahrungen mit dem Konzept des Kantons Zug für COVID-19 bis Ende 2020. Gesundheitsdirektion, Zug.
ZG	Regierungsrat des Kantons Zug (2021): Geschäftsbericht. Jahresbericht des Regierungsrats, Zug.
ZH	Ritz, A.; Müller, P.; Schwaar, K.; Wüest-Rudin, D. (2021): Management der Covid-19-Krise im Kanton Zürich. Evaluation der Vorbereitungen auf eine Pandemie und des Managements in der Covid-19-Pandemie durch Regierung und Verwaltung im Zeitraum Februar bis Juni 2020. Universität Bern, Kompetenzzentrum für Public Management & bpc bolz+partner consulting AG, Bern und Zürich.

### Rapports et études de la Confédération

- Althaus, C.; Schlauffer, C.; Frahsa, A.; Hadorn, S.; Sager, F.; Zwahlen, M. (2022): Prüfung des Eskalationsmodells (Art. 6 und 7 EpG) unter besonderer Berücksichtigung der Epidemiologie übertragbarer Krankheiten sowie Public-Health-Aspekten. Thesenpapier im Auftrag des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) im Rahmen der Revision des Epidemiengesetzes (EpG). Multidisciplinary center for infectious diseases (MCID), Universität of Bern, Bern.
- Balthasar A., Schwenkel C., Müller F., Ritz M. (2020): Auswertung Krisenmanagement der Bundesverwaltung. Resultate als Grundlage für die Erstellung des Berichts: Arbeitsdokument zuhanden der Bundeskanzlei. Interface Politikstudien Forschung Beratung. Luzern.
- Balthasar, A.; Essig, S.; von Stokar, T.; Vettori, A.; von Dach, A.; Trageser, J.; Trein, P.; Rubinelli, S.; Zenger, C.; Perrotta, M.; Weiss, G. (2022): Evaluation der Krisenbewältigung Covid-19 bis Sommer 2021. Schlussbericht zuhanden des Bundesamts für Gesundheit, Fachstelle Evaluation und Forschung (E+F). Interface Politikstudien Forschung Beratung. Luzern, Zürich, Bern.
- Balthasar, A.; Essig, S.; Schwenkel, C.; Müller, F.; Grosjean, N. (2022): Auswertung Krisenmanagement der Bundesverwaltung (2. Phase). Resultate als Grundlage für die Erstellung des Berichts: Arbeitsdokument zuhanden der Bundeskanzlei, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Luzern.
- Binz, T.; Trinkner, U.; Haller, A.; Kammerlander, E. (2021): Finanzielle Auswirkungen der Corona-Pandemie auf die Spitäler. Schlussbericht. Bericht im Auftrag des Bundesamts für Gesundheit (BAG), Swiss Economics, Zürich.
- Chancellerie fédérale ChF (2020) : Rapport du 11 décembre 2020 concernant l'évaluation de la gestion de crise de l'administration fédérale pendant la pandémie de COVID-19 (1ère phase / février à août 2020). Berne.
- Chancellerie fédérale ChF (2022) : Rapport du 22 juin 2022 concernant l'évaluation de

la gestion de crise de l'administration fédérale pendant la pandémie de COVID-19 (2e phase / août 2020 à octobre 2021). Berne.

### **Autres rapports et études**

- Buser, D. (2021): Föderalistischer Flickenteppich? Die Zusammenarbeit der Kantone in der Corona-Pandemie - unter besonderer Berücksichtigung des Gesundheitsbereichs. Schweizerisches Zentralblatt für Staats- und Verwaltungsrecht. ZBI 10/2021, S. 535-557.
- Maurer J. (2021): Horizontaler und vertikaler Föderalismus während einer Pandemie. Erste Erfahrungen aus den Massnahmen zur Eindämmung der Covid-19-Krise in der Schweiz. Zürich.
- Schmid, L.; Lago, P. (2021): Demokratie und Föderalismus auf Corona-Irrfahrt? Acht Rezepte zur Stärkung des Krisenmanagements in Bund und Kantonen, Avenir Suisse, Zürich.
- Schmid, L.; Neuenschwander, C.; Kalbermatter, N. (2021): Kantonsmonitoring. Die Pandemie als föderale Lernkurve. Eine Zwischenbilanz zum kantonalen Umgang mit der Covid-19-Krise, Avenir Suisse, Zürich.
- Schwaninger, M.; Schönenberger, L. (2021): Covid-19-Pandemie – Umgang mit dem Unvorhersehbaren: Ein Kybernetisches Modell für die Krisenbewältigung. Diskussionsbeiträge des Instituts für Betriebswirtschaft, Universität St Gallen, St. Gallen.
- Waldmann, B. (2021): Evaluation des Covid-19-Krisenmanagements der Kantone. Eine Stellungnahme zu drei Thesenpapieren. Universität Freiburg, Rechtswissenschaftliche Fakultät, Institut für Föderalismus, Freiburg. Unveröffentlicht. Non publié.

### **Auteur·es**

Prof. Andreas Balthasar (direction du projet)  
Stefan Essig (collaboration au projet)  
Christof Schwenkel (collaboration au projet)  
Chiara Büchler, MA (collaboration au projet)

INTERFACE Politikstudien  
Forschung Beratung AG

Seidenhofstrasse 12  
CH-6003 Luzern  
Tél. +41 (0)41 226 04 26

Rue de Bourg 27  
CH-1003 Lausanne  
Tél. +41 (0)21 310 17 90

[www.interface-pol.ch](http://www.interface-pol.ch)

### **Citation proposée**

Balthasar, Andreas ; Essig, Stefan ; Schwenkel, Christof ; Büchler, Chiara (2024) : Rapport sur la méthode. Enseignements tirés des analyses cantonales sur la gestion de crise pendant la pandémie de COVID-19, Interface Politikstudien Forschung Beratung, Lucerne/Lausanne.

### **Mention**

Pour plus d'informations sur la communication des cantons à la population, l'information et l'implication des communes et des parties prenantes, l'organisation de crise des cantons et la planification des pandémies par les cantons, voir [www.kdk.ch/themen/covid-19](http://www.kdk.ch/themen/covid-19).